

## 外部評価を受けて

再生医科学研究所は、平成10年に発足し、平成11年に、再生医学・再生医療における研究所の使命と方向性を確認すべく、第一回の外部評価を受けた。今回、この9年間の研究教育活動、また社会活動に対して第二回の外部評価を受け、各領域の国内外の専門家から研究所全体また個別の研究部門に対して有益な批判と助言をいただいた。これを真摯に受けとめ、以下の項目について早急な対応を考えたい。

### 1. 研究所の理念と設置目的

本研究所は、胸部疾患研究所と生体医療工学研究センターを母体として発足し、この9年の間に、両者の学際的融合を図るべく努力してきた。再生医学・再生医療への社会的関心が高まるなか、本研究所の使命は、現在の再生医学・医療を牽引するに留まらず、研究所発足時からの特徴を生かし、学際的な新しい学問分野を開拓していくことにある。評価委員会からは、本研究所における幹細胞生物学研究の成果に高い評価を受けると共に、生物学、医学の新しい動きを視野に入れつつ、本研究所で進行中の細胞生物学、発生学、免疫学、医工学分野の研究の発展も促進するよう助言を得ている。これに応えて、本研究所は、各研究分野への支援を強化し、また新しい融合分野を開拓する方途を探りたい。ひとつには、本研究所を全国共同利用化し、研究者コミュニティに開かれた形で学外との共同研究を推進する。そのために必要な財政的支援を安定して確保できるよう努力し、研究所の活性化を図りたい。

### 2. 環境

前回の外部評価以降に、本研究所はSPF (Specific pathogen-free)小動物用実験動物施設を建設し、また幹細胞医学研究センターを発足させセンターの建物を新しく建設した。研究室を分野間で再配置し研究所空間の合理的利用に務めてきた。今後、研究環境をさらに充実させるべく、ひとつには中動物実験施設の動物飼育環境の改善、また、各分野の研究室面積の絶対的不足を補うべく必要な手段を講じていきたい。

### 3. 運営・人事・教育

研究所発足以来、分野主任となる教授を公募し、厳正な調査と教授会・協議員会での活発な議論に基づき公平な選考を行ってきた。それぞれの選考において適材を得たと考えている。若手研究者の人事では、助教に任期制を導入し、若手研究者の流動化と活性化を図っている。教育面では、医学研究科、附属病院との間でCOEプログラム、工学部とともに医工学の教育プログラムに参加し、次世代の研究者の育成に努めている。今後、研究所の全国共同利用化を図り、研究者コミュニティの要望を積極的に取り入れ、広く再生医学・再生医療の研究者・技術者の育成に当たりたい。また、所内

においては、個々の研究分野の活性化のみならず、学際的・融合的研究の開拓、進展を図るため所内セミナーを定期的で開催するなど、研究者間、学生間の交流に務め、研究分野間の共同研究を促進したい。さらに、研究所の将来についても、若手教員からの意見も汲み上げる形で議論を推進したい。

最後に、今回の外部評価に当たり貴重な御批判、御助言をいただいた評価委員の先生方に厚く感謝いたします。

再生医科学研究所・所長

坂口 志文

Ten years have passed since this institute was established in 1998 to promote research for regenerative medicine. These ten years have witnessed excellent accomplishments of this institute in many fields of regenerative medicine, especially in the field of stem cell research. On this occasion of the 10<sup>th</sup> anniversary of the institute, we asked an ad hoc committee composed of international experts in basic and clinical science (three from abroad and three in Japan) to evaluate our research activities and accomplishments in the past ten years and provide us with advice for steering the direction of this institute in research and education for another success. We greatly appreciate the efforts of the committee.

Accepting the advice from the committee, we have made the following action plan for the future of the institute.

#### 1. Research activity

One of the recommendations from the committee is to foster new research in regenerative medicine through active interdisciplinary collaboration, in addition to driving forward the current research activities in the institute. Taking this advice, we plan to facilitate short- or long-term collaborative research with researchers outside of the institute. We will ask the government for financial support for this activity, for example, to make it possible for researchers from other universities, hospitals, or research institutes to stay in our institute for a short or long term to collaborate with host investigators of the institute.

We have appointed several new investigators of the full professor class in these ten years, mainly from outside, after wide search for best candidates. We have also enabled several professors to have joint appointments in other departments or research centers in the university. We will continue to make these efforts to increase scientific inputs from outside.

2. Research environment

During these ten years, we have constructed a new facility for experimental animals to house and maintain small animals under the specific pathogen-free condition, and also a new building for stem cell research. We plan to renovate another animal facility to promote pre-clinical research in regenerative medicine. We will also make continuous efforts to provide each department with a wider space for students and researchers.

3. Education

We have participated and played a key part in the 5-year COE educational programs for transplantation and regenerative medicine together with the Graduate School of Medicine and the University Hospital, and also in the educational program for nano-medicine together with the Faculty of Engineering and the Graduate School of Medicine. These programs aim at nurturing the next generation of researchers and technicians who will contribute to the promotion of the research and clinical practice of regenerative medicine. We will continue to actively take part in these educational activities.

Shimon Sakaguchi, M.D., Ph.D.

Director